

POSIBLE ALTERNATIVA A LA COMPRA DE LA ITALIANA EDISON

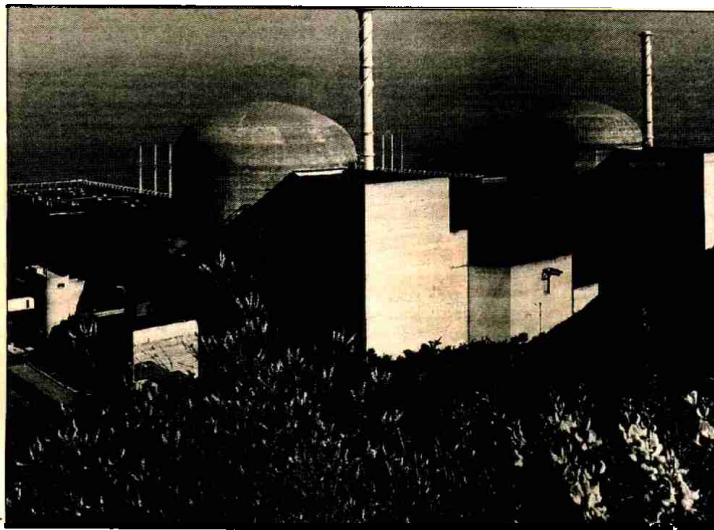
## EDF dará entrada a Endesa en el nuevo plan nuclear de Francia

Las principales eléctricas de los mercados galo y español, junto a la italiana Enel, la belga Electrabel y la alemana E.ON ultiman la creación de una sociedad para invertir tres mil millones en un reactor atómico.

**R. CASADO, París**  
Las grandes compañías eléctricas de Francia, España e Italia afrontan un nuevo reparto de posiciones en el sur de Europa. Mientras negocian el futuro accionario de la empresa italiana Edison, los ejecutivos de Electricité de France (EDF), Endesa y Enel preparan el lanzamiento del plan de renovación del parque francés de centrales nucleares.

Según Dominique Mailard, director general de Energía del Ministerio de

La planta de Flamanville tendrá 1.600 megavatios y empezará a funcionar en 2012



Francia quiere renovar todo su parque de instalaciones nucleares. / AP

Economía francés, la compañía estatal EDF está dispuesta a dar entrada a "inversores españoles, italianos y de otros países en el proyecto de construcción de la primera planta de la nueva generación de instalaciones atómicas". Se trata de una central de 1.600 megavatios (MW) que se ubicará en Flamanville, al norte de Francia, tras una inversión de tres mil millones de euros. Podría entrar en funcionamiento en el año 2012.

Fuentes del sector aseguran que las tres compañías citadas (EDF, Endesa y Enel), junto a la belga Electrabel y la alemana E.ON han formado un grupo de trabajo que en las próximas semanas creará la sociedad que desarrollará el proyecto.

EDF tendrá la mayoría de la empresa, mientras que la participación del resto de socios se moverá entre el 5% y el 10%.

Areva, la compañía estatal gala que aportará la tecnología de la planta, podría tomar una pequeña participación. Otra eléctrica española, Iberdrola, también ha mostrado interés por entrar en la iniciativa "si las condiciones son razonables" y no descartar

### Intereses cruzados

- Electricité de France (EDF) cederá participaciones minoritarias en el nuevo reactor nuclear de Flamanville.
- Endesa, Enel, Electrabel y E.ON ya colaboran en el proyecto de inversión, que asciende a tres mil millones de euros.
- En las próximas semanas, se podría poner en marcha la sociedad que desarrolle la construcción de la planta.
- Endesa podría recibir así compensación por el pacto entre EDF y Enel en Italia.

ta su incorporación a la iniciativa.

Fuentes de Endesa indican que su posible presencia en el proyecto se justificaría por dos motivos: la posibilidad de combinar la energía de origen nuclear con las plantas de carbón de su filial

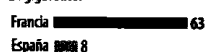
francesa Snet y la experiencia que puede adquirir en el desarrollo de la nueva fase de la tecnología nuclear.

La formación final de la sociedad depende del desarrollo de las negociaciones sobre el control de Edison, la segunda eléctrica italiana.

### Conexión atómica

#### Potencia nuclear

En gigavatios.



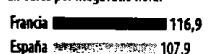
#### Producción

En gigavatios hora.



#### Precio doméstico de la luz

En euros por megavatio hora.



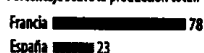
#### Número de plantas

Unidades de producción.



#### Aportación al sector

Porcentaje sobre la producción total.



#### Precio industrial de la luz

En euros por megavatio hora.



FUENTE: Ministerio de Economía francés y Foro Nuclear español

EXPANSIÓN

EDF cuenta con una opción para hacerse con la mayoría de esa sociedad, pero no quiere hacerlo si el Gobierno italiano mantiene la actual restricción de voto que pesa sobre la empresa gala.

A su vez, el Ejecutivo de Roma condiciona la eliminación de esas limitaciones a la concesión de activos en Francia a Enel, empresa participada por el Estado italiano en un 30%.

La semana pasada, ambas partes llegaron a un preacuerdo. Enel, además de participar en la nueva central

Endesa dispondrá de energía nuclear para combinarla con las plantas de carbón de su filial Snet

nuclear francesa, podría comprar un 35% de Snet (sociedad en la que Endesa posee el resto del capital) y construir nuevas plantas eléctricas que funcionen con gas natural.

### Bisagra española

Endesa juega un papel de bisagra en las negociaciones. La eléctrica española estaría dispuesta a comprar Edison, si EDF no culmina la adquisición del segundo productor italiano. Además, Endesa podría poner trabas a la entrada de Enel en Snet.

Precisamente, EDF cedería a Endesa una participación en su proyecto nuclear para que no obstaculice el pacto con Enel.

Además, Dominique Mailard asegura que su Gobierno facilitará que Endesa transforme algunas centrales de carbón de Snet en plantas de gas.

Una renovación total sin salida para los residuos

Los franceses lo tienen claro: "Para disminuir las emisiones contaminantes de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>) y reducir las importaciones de petróleo y gas, hay que apostar por las centrales nucleares." Así lo asegura Florence Fouquet, directora general de energía nuclear del Ministerio de Economía francés.

Por ello, el Gobierno galo ha empezado a preparar la sustitución de su actual "flota" de 58 instalaciones atómicas, que aportan un 78% de la electricidad que consume el país. Cuando esas plantas lleguen a los 40 años de vida, entre 2015 y 2030, la intención es sustituirlas por nuevos reactores nucleares, de una mayor eficiencia y seguridad. La primera experiencia de ese tipo se vivirá en Flamanville (Normandía), donde en 2012 podrá inaugurarse una central de la nueva generación.

Claude Gatignol, diputado de esa región en la Asamblea francesa, defiende la instalación por las ventajas económicas para la zona, y ataca posibles alternativas como los parques eólicos (de moda en España) "porque empeoran el paisaje y crean inestabilidad en el sistema eléctrico".

Otro argumento para la apuesta nuclear la ofrece Jean-Paul Bouttes, director del área nuclear de EDF: "El coste de producción de las centrales nucleares es inferior al de otras tecnologías como el carbón y el gas." Sin embargo, la fuerte inversión inicial en una planta atómica exige la formación de alianzas o acuerdos de venta de la energía a largo plazo para dar estabilidad al negocio, dice Bouttes.

Pero el relanzamiento nuclear en Francia llega cuando no se ha resuelto el problema de los residuos que habrá que almacenar cuando se desmantelen las centrales. La Asamblea Nacional tiene el compromiso de buscar un destino a los residuos en 2006.

# Endesa participará en el nuevo plan nuclear francés

## Las eléctricas modifican posiciones en Europa

Las grandes eléctricas de Francia, España e Italia están afrontando un nuevo reparto de posiciones en el sur de Europa. Mientras negocian el futuro accionario de la italiana Edison, EDF, Endesa y Enel proyectan el lanzamiento del plan de renovación del parque francés

de centrales nucleares. Las tres compañías han creado, junto a la belga Electrabel y la alemana E.ON, un grupo de trabajo que en las próximas semanas creará la sociedad que desarrollará el proyecto. EDF tendrá la mayoría.

**Pág. 3. LALLAVE**

## LA LLAVE

# Los planes de Endesa en Francia

El sector eléctrico del sur de Europa está en ebullición, con nuevos planes de crecimiento de las principales compañías y un reñido reparto de posiciones en sus respectivos mercados. Endesa va a formar parte de un ambicioso proyecto nuclear en Francia, pilotado por la eléctrica pública gala EDF, que requiere una inversión global de 3.000 millones de euros, de la que la empresa española podría asumir entre un 5% y un 10%. Un proyecto en el que también intervendrá la italiana Enel, participada en un 30% por el Estado, involucrada en la actualidad en una negociación a cuatro bandas con EDF y los gobiernos francés e italiano por el control de Edison, la segunda eléctrica italiana. Endesa, que está presente en Francia con su 65% de Snet, también pugna por hacerse con Edison. Los intereses de las grandes compañías del sector



en Francia, España e Italia se entrecruzan en el mercado único europeo con el telón de fondo del intervencionismo público, que cuenta con un protagonismo desmedido que debería ser atajado por las autoridades comunitarias. Endesa compite en desventaja en su búsqueda de vías de crecimiento que le aseguren una posición preeminente en el mercado europeo, ya que el español no presenta muchas posibilidades de expansión debido a la rigidez de la tarifa eléctrica y a la propia configuración del sistema. La primera eléctrica española pretende participar en el proyecto nuclear francés para adquirir experiencia en el desarrollo de la tecnología más avanzada en este campo y, muy importante, por las sinergias que podría obtener con las plantas de carbón de su filial Snet. El tiempo dirá si la participación de Endesa puede llegar a ser significativa. En cambio,

Enel, con la moneda de cambio de Edison en el bolsillo, tiene muchas más posibilidades.

## SALARIOS FINANCIEROS

Los empleados de las cajas de ahorros en categorías inferiores y medias cobran más -hasta un 22% más- que los de los bancos, según un estudio publicado por EXPANSIÓN hace tres meses. Algo curioso si se tiene en cuenta que, en la práctica, los trabajadores de los bancos trabajan más horas que los de las cajas. Ahora conocemos que la realidad es muy diferente en los sueldos de la alta dirección, en los que el esquema de retribución se invierte. El modelo salarial implantado en los bancos establece un mayor peso de la retribución variable y los sueldos globales de sus ejecutivos son superiores a los de las cajas. Un verdadero problema para estas últimas entidades, inmersas en una fase de fuerte crecimiento e importantes retos estratégicos, que requieren profesionales cualificados para elevar los ratios de eficiencia y productividad. Las cajas han arrebatado el liderazgo a los bancos en áreas como los créditos o los depósitos, pero, a medida que amplían sus negocios con productos como las ofertas para pymes o la banca privada, tendrán que cambiar sus políticas retributivas para captar empleados más cualificados y conservar a sus mejores directivos. Un aumento de costes necesario para alcanzar sus ambiciosos objetivos de crecimiento.

## OFERTA POR EL ÁRBOL

Las cajas de ahorros castellano-leonesas han propuesto al equipo directivo de Supermercados El Árbol una alianza para presentar una oferta conjunta sobre la compañía a CVC Capital Partners, dueña del 80% del capital. De llevarse a término la operación, sobre la que hay negociaciones en firme, las cajas implicadas conseguirían dar un impulso importante a su apuesta industrial. Porque el desembarco en la quinta cadena de supermercados de España se realizaría a través de Madrigal, la sociedad creada, hace seis meses, por Caja Duero, Caja España, Caja Municipal de Burgos, Caja del Círculo

Católico de Burgos, Caja Segovia y Caja Ávila, que todavía no ha conseguido concretar ninguno de los proyectos analizados. Lo cierto es que el objetivo elegido encaja bien en los planes de Madrigal, ya que El Árbol ocupa el primer puesto del ranking de la distribución en Castilla y León, y la sociedad de participaciones industriales de estas cajas pretende convertirse en el gran brazo empresarial de la comunidad, por lo que necesita entrar en el capital de compañías líderes. El proceso en marcha es una prueba de fuego para Madrigal, un proyecto ejemplar de las cajas castellano-leonesas, que supieron aparcir sus diferencias -protagonizaron durante años una pugna comercial y regionalista que hacía impensable su colaboración empresarial- para embarcarse en esta aventura conjunta.

## MAZDA

El éxito de Mazda en Europa, cuantificado en crecimientos superiores al 10% durante los últimos ejercicios, es fácil de explicar. El boom se debe, en buena medida, a la decisión de la empresa japonesa controlada por el grupo Ford de gestionar directamente sus filiales comerciales, en vez de tenerlas en manos de importadores independientes, como sucedía años atrás. Este cambio de estrategia explica parte del recorrido de la marca en el Viejo Continente, pero, además, la compañía se está viendo favorecida, al igual que el conjunto de los fabricantes de automóviles nipones, por la guerra de precios que se ha desatado en el mercado de coches. Mientras el yen siga débil en relación con el euro, Mazda y el resto de compañías japonesas del sector jugarán con ventaja. No se trata, con todo, sólo de contar con una moneda más competitiva. Las empresas niponas son también más rentables que sus competidoras europeas y estadounidenses. Una circunstancia que se explica por la productividad de sus factorías, que reduce los costes de fabricación y permite marcar precios más competitivos en los automóviles -lo que les acerca a los clientes- sin necesidad de recurrir a los agresivos planes de descuentos de sus rivales occidentales.

Otros comentarios en [www.expansion.com/opinion](http://www.expansion.com/opinion)

BOLBAITE

## El colegio Albait vuelve a ganar el concurso sobre energías

### Los escolares han compuesto un manual interactivo

Laura Gran-Berlanga, Bolbaite. Los alumnos de sexto de primaria del colegio público Albait de la localidad de Bolbaite, han resultado vencedores en el concurso de ámbito nacional convocado por el Foro de la Energía Nuclear Española. El concurso, que se celebra anualmente, pretende dar a conocer a la comunidad escolar los tipos de energía existentes, así como, la repercusión que ellos tienen en la sociedad actual. El colegio de Bolbaite, sensibilizado con esta causa, viene participando en el mismo desde hace tres años. De hecho, el año pasado, ya resultaron vencedores en la modalidad de primaria con un póster relacionado con la temática. En el presente curso, el colegio Albait, ha vuelto a participar con otra propuesta plástica. «Este año hemos realizado un trabajo en el que de manera tridimensional, con distintas técnicas plásticas, se iban mostrando los distintos tipos de energía renovables y su repercusión en el medio ambiente y la sociedad», indicó a este rotativo la tutora del grupo de sexto de primaria, Luisa Girona. El trabajo vencedor está realizado en su mayor parte con materiales de desecho, y tiene apariencia de un gran libro, «el libro de la energía», matizó Gi-

rona. El manual se va abriendo por partes, mostrando una tras otra todas las clases de energía que se producen en España, para una vez cerrado mostrar el logotipo de la entidad promotora del concurso, Foro Nuclear. Según la tutora «se

ha intentado crear algo interactivo, para que al abrir las páginas de este gran libro se mostrara, de una manera atractiva, los distintos tipos de energía». El premio es un ordenador para el centro y un viaje para toda la clase.



PERALES IBORRA

COLEGIO. Instalaciones del colegio Albait, de Bolbaite.